

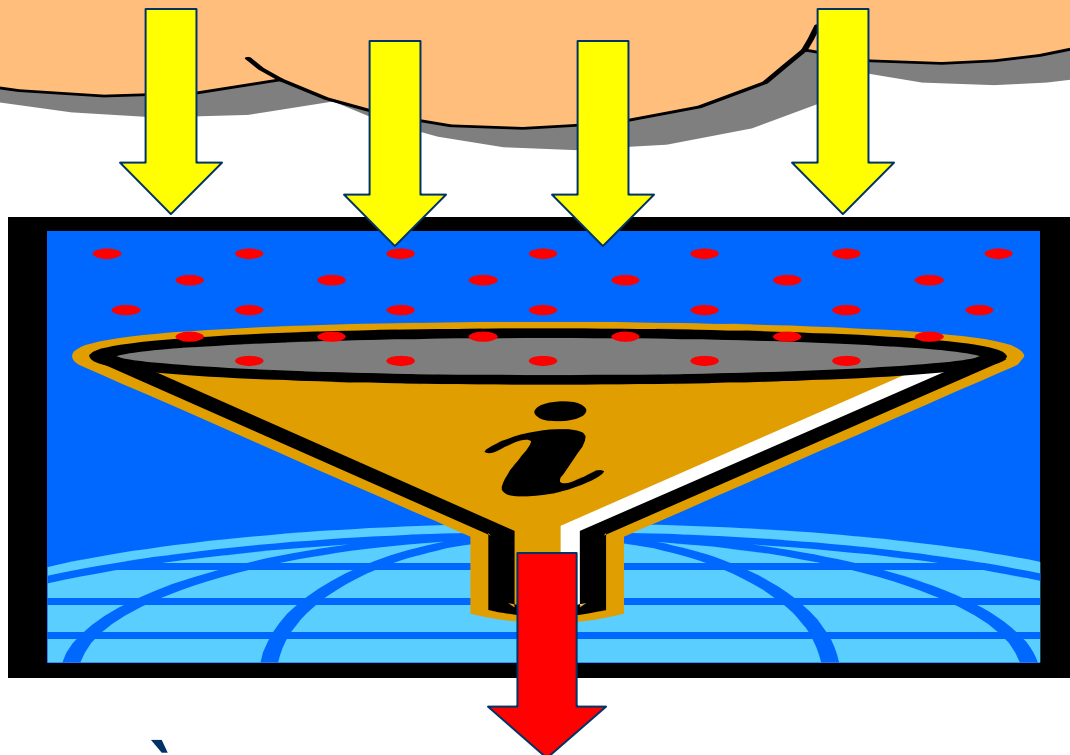
KEIRION



WWW.KEIRION.COM

INFO@KEIRION.COM

**...SISTEMI VERTICALIZZATI MA NON INTEGRATI
ORIZZONTALMENTE, "STRATI GEOLOGICI" NEI SISTEMI DI
GOVERNANCE, COMPLESSITA', DUPLICAZIONE DEI COSTI...**



**...CHI PUÒ SERIAMENTE OPERARE
UNA CONVERGENZA?**

...CHI PUÒ SERIAMENTE OPERARE UNA CONVERGENZA?



CHI QUOTIDIANAMENTE OPERA A STRETTO
CONTATTO CON I MAGGIORI STUDI LEGALI,
VALIDANDO E RENDENDO OPERATIVI DA UN PUNTO
DI VISTA **TECNICO E MANAGERIALE** I PROCESSI ED I
FLUSSI DI GOVERNANCE DELINEATI



CHI PUÒ OPERARE UN AUDIT ED UN ASSESSMENT
SOLIDI E RIGOROSI NELL'APPLICAZIONE DEL **METODO**
E NELL'APPREZZAMENTO DEI **CONTENUTI**



CHI DETIENE UNA CONOSCENZA ED UNA ESPERIENZA
CONSOLIDATA DI **STANDARD, NORMATIVE GENERALI E**
SETTORIALI, SISTEMI DI RATING

IN QUALI ELEMENTI SI ARTICOLA IL NOSTRO SERVIZIO



SCANNING MATRICIALE DEI PROCESSI (IL **PERIMETRO**)



ASSESSMENT DELLE INTERRELAZIONI E DELLE RIDONDANZE (LA **LATITUDINE**)



MAPPATURA DI DETTAGLIO DI SINGOLE AREE (LA **LONGITUDINE**)



DELIVERABLES: REPORT QUALI-QUANTITATIVI

IN QUALI ELEMENTI SI ARTICOLA IL NOSTRO SERVIZIO

SCANNING MATRICIALE DEI PROCESSI (IL PERIMETRO)

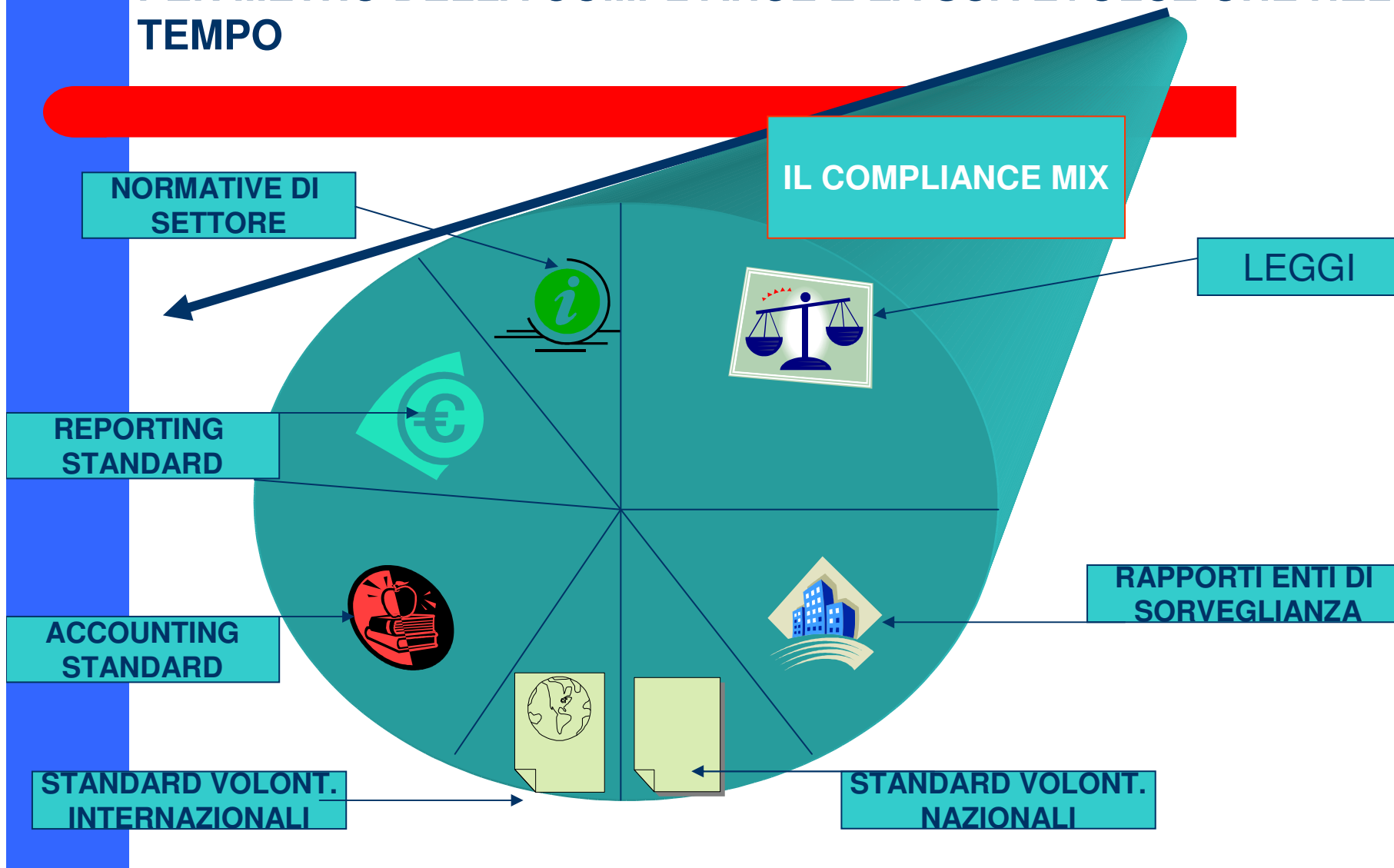
- INDIVIDUAZIONE DEL PERIMETRO ATTUALE E STRATEGICO DELL'INDAGINE
- ACQUISIZIONE DI UNA VISIONE COMPLESSIVA DELLE PROBLEMATICHE DI RAPPORTO TRA GOVERNANCE E COMPLIANCE NORMATIVA, ED ADEGUAMENTO A STANDARD VOLONTARI GENERALISTI, SPECIALI E DI SETTORE, QUALI AD ESEMPIO: **DECRETO 231, LEGGE 262 SUL RISPARMIO, DIRETTIVA MiFID, SOX, TRASPARENZA, MARKET ABUSE, D.LGS. 196/03 E 626794, NORMATIVE AMBIENTALI, ECC**

Le interrelazioni progettuali

AREE	Diritto Societario	231	626	675	Qualità	CSR	Gov.
Diritto Soc.rio		○	○	○	○	●	●
231	○		◐	●	●	●	◐
626	○	○		○	◐	◐	○
675	○	◐	○		◐	○	◐
Qualità	◐	○	◐	●		●	●
CSR	●	●	◐	◐	●		●
Governance	●	●	◐	◐	●	●	

○ Interrelazione/sinergia bassa
◐ Interrelazione/sinergia media
● Interrelazione/sinergia alta

SCANNING DELLA COMPLIANCE: STABILIRE L'ESATTO PERIMETRO DELLA COMPLIANCE E LA SUA EVOLUZIONE NEL TEMPO



IN QUALI ELEMENTI SI ARTICOLA IL NOSTRO SERVIZIO

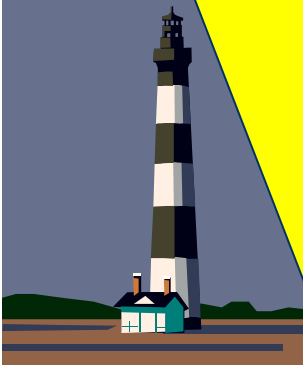
ASSESSMENT DELLE INTERRELAZIONI E DELLE RIDONDANZE (LA LATITUDINE)

UNA VOLTA DEFINITO IL PERIMETRO DELLA COMPLIANCE AZIENDALE E' NECESSARIO APPREZZARE LE INTERRELAZIONI TRA I VARI PROCESSI DI RAGGIUNGIMENTO DELLA COMPLIANCE.

LA SOLIDITA' DI UN SISTEMA DI GOVERNANCE, INFATTI, NON E' UNA GRANDEZZA ASSOLUTA CHE SI MISURA IN BASE ALLA SOLIDITA' DI UN SINGOLO GRUPPO DI PROCEDURE MA, ANALOGAMENTE AL CONCETTO DI RISCHIO, **E' UNA GRANDEZZA RELATIVA**.

E' INFATTI NELLA CONFLUENZA E NELL'INCROCIO CONTINUO DI FLUSSI DI DATI, INFORMAZIONI, PROCESSI, DELEGHE, CONTROLLI E RESPONSABILITA' CHE SI VERIFICANO LE MAGGIORI PROBLEMATICHE, SI GENERANO I RISCHI PIU' SIGNIFICATIVI, SI EVIDENZIANO LE CESURE TRA I SISTEMI.

ALLO STESSO MODO, SE NE DEVE VALUTARE L'EFFICACIA IN RAPPORTO AL GRADO DI RISCHIO REALE (SISTEMATICO E SPECIFICO), AI TRAGUARDI DI BUSINESS E ALLE RISORSE INVESTITE



ASSESSMENT DELLE INTERRELAZIONI E RIDONDANZE (LA LATITUDINE)

- RISCHI DI INTERAZIONE PARZIALMENTE MONITORATI
- DISALLINEAMENTO E/O NON COMPARABILITA' DI DATI/INFORMAZIONI UTILIZZATI PER I FINI DI REPORTING PREVISTO DALLE NORMATIVE IN OGGETTO

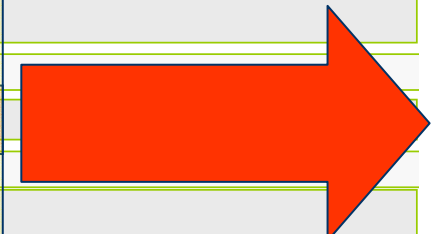
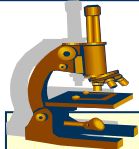
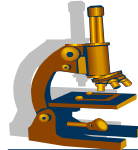
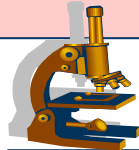
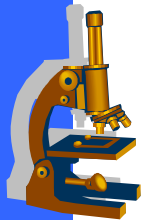
- MARCATE SOVRAPPOSIZIONI DI FUNZIONALI E DI PROCESSO CHE DANNEGGIANO L'OPERATIVITA'
- FORTI INTERRELAZIONI CHE RICHIEDONO MAGGIORI SINERGIE
- RIDONDANZE DI RISORSE. POSSIBILI ECONOMIE
- INTERRELAZIONI IN PROGRESSIVO AUMENTO. AREA DA MONITORARE CON PIU' RISORSE

Le interrelazioni progettuali

AREE	Diritto Societario	231	MIFID	262	SOX	626	DIR.MB.
Diritto Soc.rio	○	○	○	○	○	●	●
231	○	○	◐	●	●	●	◐
MiFID	○	○	○	○	◐	◐	○
262	○	◐	○	○	◐	○	◐
SOX	◐	◐	◐	◐	◐	●	●
626	●	●	◐	◐	●	●	●
DIR.AMB	●	●	◐	◐	●	●	●

○ Interrelazione/sinergia bassa
 ◐ Interrelazione/sinergia media
 ● interrelazione/sinergia alta

- PROCESSI RIDONDANTI CON POSSIBILI SEMPLIFICAZIONI
- CONFLITTO DI RESPONSABILITA'
- AMBITO O AREA SCARSAMENTE INTERRELATA CON I PROCESSI ANALIZZATI
- MANSIONARI NON AGGIORNATI/ALLINEATI



IN QUALI ELEMENTI SI ARTICOLA IL NOSTRO SERVIZIO

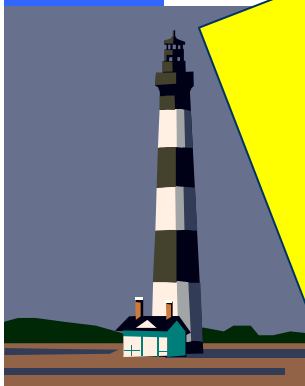
MAPPATURA DI DETTAGLIO DI SINGOLE PORZIONI DI GOVERNANCE (LA LONGITUDINE)

UNA VOLTA IDENTIFICATO IL GRADO DI SOLIDITA' COMPLESSIVO, SI PUÒ PROCEDERE AD ANALISI DI DETTAGLIO IN PROFONDITA' SU SINGOLE AREE DI COMPLIANCE SECONDO LE SPECIFICHE ESIGENZE DEL CLIENTE.

ESEMPI DI POSSIBILI AREE DI COMPLIANCE/AREE FUNZIONALI E/O SISTEMI OGGETTO DI UN ESAME DI DETTAGLIO:

- MANUALE DEI RISCHI EX DECRETO 231
- PROCESSI DI PROGETTAZIONE ED EROGAZIONE DEI SERVIZI
- PROCESSI E REPORT AMBIENTALI/SOCIALI/DI SOSTENIBILITA'
- PROCESSI DI GESTIONE DELLA SAFETY
- PROCESSI ED ASSETTI DI GOVERNANCE
- PROCESSI AMMINISTRATIVI E GESTIONALI, PROCESSI DI PROCUREMENT
- SISTEMI INFORMATIVI E SICUREZZA DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI

LE VALUTAZIONI COMPLESSIVE INERENTI QUESTE ATTIVITA' POSSONO ESSERE SINTETIZZATI CON L'EMISSIONE DI UN RATING



MAPPATURA DI DETTAGLIO DI SINGOLE AREE DI COMPLIANCE (LA LONGITUDINE)

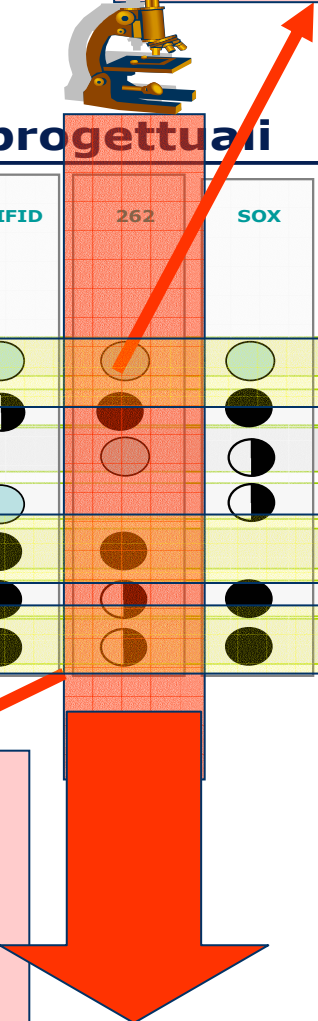
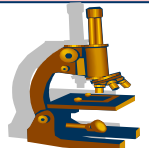
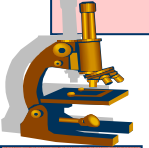
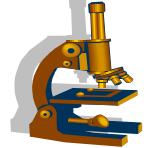
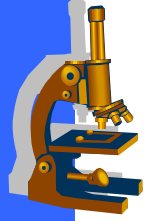
•MAPPATURA DI DETTAGLIO SECONDO LA PROFONDITA' DI ANALISI VOLUTA DALCLIENTE
 •MAPPATURA DI DETTAGLIO SU UNA O PIU' AREE IN SERIE O IN PARALLELO

Le interrelazioni progettuali

AREE	Diritto Societario	231	MIFID	262	SOX	626	DIR.MB.
Diritto Soc.rio		○	○	○	○	●	●
231	○		◐	●	●	●	◐
MiFID	○	○		○	◐	◐	○
262	○	◐	○		◐	○	◐
SOX	◐	○	◐	●		●	●
626	●	●	◐	◐	●		●
DIR.AMB	●	●	◐	◐	●	●	

- Interrelazione/sinergia bassa
- ◐ Interrelazione/sinergia media
- Interrelazione/sinergia alta

•MAPPATURA TRIDIMENSIONALE: TECNICA, LEGALE E MANAGERIALE



UN SERVIZIO IN OTTICA “TRIDIMENSIONALE” CAPACE DI APPREZZARE E AFFRONTARE LE VERE PROBLEMATICHE ED IMPLICAZIONI DELLA GOVERNANCE

MERCATO

RISORSE

Le interrelazioni progettuali

AREE	Diritto Societario	231	MIFID	262	SOX	626	DIR.MB.
Diritto Soc.rio		○	○	○	○	●	●
231	○		◐	●	●	●	◐
MIFID	○	○		○	◐	◐	○
262	○	◐	○		◐	○	◐
SOX	◐	○	◐	●		●	●
626	●	●	◐	◐	●		●
DIR.AMB	●	●	◐	◐	●	●	

- DARE CONFIDENZA E SICUREZZA AL MANAGEMENT
- IDENTIFICARE GLI “STRATI GEOLOGICI” DEGLI INTERVENTI SULLA GOVERNANCE (E LE CONSEGUENTI DIFFORMITA’)
- IDENTIFICARE LE VERE PRIORITA’
- RIBALTARE LA COMPLIANCE IN UNA OPPORTUNITA’ DI MERCATO
- RIDURRE SENSIBILMENTE I COSTI SIA ELIMINANDO LE RIDONDANZE, CHE INTEGRANDO I SISTEMI

REGOLAMENTI

IN QUALI ELEMENTI SI ARTICOLA IL NOSTRO SERVIZIO

I DELIVERABLE

REPORT QUALI-QUANTITATIVI MIRATI AD EVIDENZIARE:

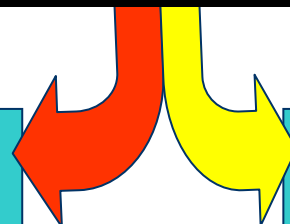
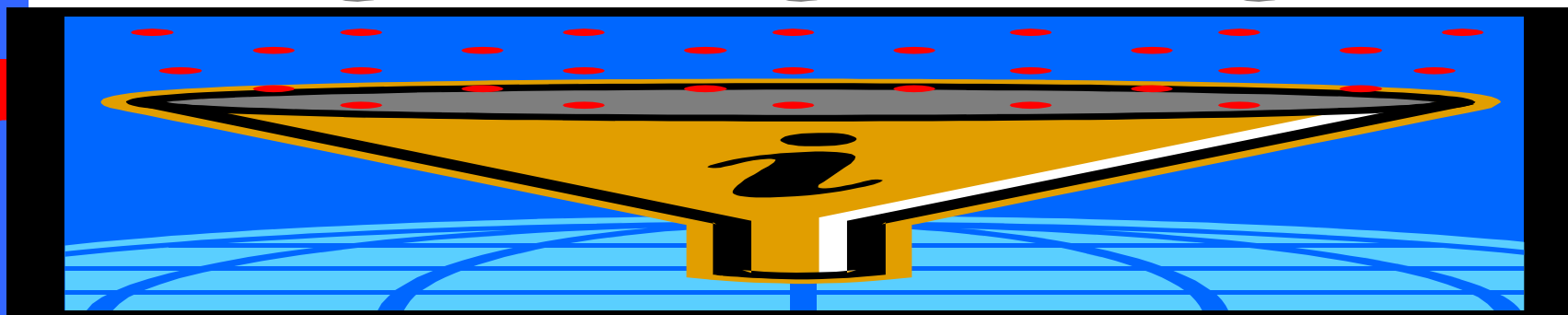
1. QUALITA' E SOLIDITA' DELLA GOVERNANCE
2. GRADO COMPLESSIVO E RELATIVO DI COMPLIANCE
3. QUALITA' E FLESSIBILITA' DEI MODELLI ORGANIZZATIVI
4. QUALITA' E SISTEMATICITA' NELLA GESTIONE DEI RISCHI
5. ULTERIORI AUDIT FINDINGS
6. MASTER PLAN CON AREE DI INTERVENTO / PRIORITA'

IN SINTESI: LA SFIDA DELLA COMPLIANCE PUÒ ESSERE UNA CONTINUA FONTE DI SPESE, RISCHI ED INCERTEZZA OPPURE...

LEGGI

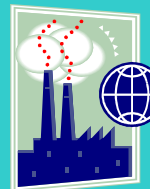
STANDARD

REGOLA
MENTI



**SICUREZZA PER IL
MANAGEMENT**

- PIU TEMPO E RISORSE PER IL BUSINESS
- MINORI COSTI/RECUPERO EFFICIENZA
- MAGGIORE SICUREZZA
- MINORI RISCHI
- MAGGIORE FLESSIBILITÀ E ADATTABILITÀ DELLA GOVERNANCE



**OPPORTUNITÀ
DI MERCATO**

- RECUPERO DI VALORE SOMMERSO
- VANTAGGIO COMPETITIVO
- STRATEGIA E COMUNICAZIONE
- REPUTAZIONE
- PROFITABILITÀ
- FLESSIBILITÀ ORGANIZZATIVA
- COMPORTAMENTO ORGANIZZATIVO
- CAPITALE INTANGIBILE E RELAZIONALE